



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DOAMNA NICA" VALEA MĂRULUI
JUDEȚUL GALAȚI
TEL./ FAX 0236/ 863405
E-MAIL: scoalavaleamarului@yahoo.com

PLAN DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ

2016-2020

Colectiv de elaborare:

Director: prof. Sîrghe Elena

Înv. Palade Ioana

Prof. Diaconu Cecilia

Prof. Apostu Daniela



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DOAMNA NICA" VALEA MĂRULUI
JUDEȚUL GALAȚI
TEL./ FAX 0236/ 863405
E-MAIL: scoalavaleamarului@yahoo.com

RESPONSABIL: director prof. Sîrghe Elena

TEMA: Școala – furnizor de servicii educaționale

OBIECTIV GENERAL: Asigurarea calității serviciilor educaționale

GRUP ȚINTĂ: elevi și cadre didactice de la Școala Gimnazială "Doamna Nica"
Valea Mărului



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DOAMNA NICA" VALEA MĂRULUI
JUDEȚUL GALAȚI
TEL./ FAX 0236/ 863405
E-MAIL: scoalavaleamarului@yahoo.com

GLOSAR

analiză	Etapă a ciclului de planificare strategică care constă în investigarea mediului extern (context socio – economic, demografic și educațional actual și previzionat) și a mediului intern (prin autoevaluare) și stabilirea principalelor puncte tari, puncte slabe, oportunități și amenințări (analiză SWOT)
analiză SWOT	Analiza punctelor tari (Strengths) și a punctelor slabe (Weaknesses) ale unei organizații, a oportunităților (Opportunities) și amenințărilor (Threats) cu care aceasta se confruntă.
analiza mediului extern	Investigarea mediului extern, respectiv a contextului socio – economic, demografic și educațional actual și previzionat
analiza mediului intern	Investigarea mediului intern (prin autoevaluare) și stabilirea principalelor puncte tari, puncte slabe, oportunități și amenințări (analiză SWOT)
autoevaluare	Investigarea mediului intern de către organizație și stabilirea principalelor puncte tari, puncte slabe, oportunități și amenințări (analiză SWOT). Se realizează în etapa de analiză a ciclului de planificare strategică și elaborare PAS cu scopul stabilirii capacității organizației de a implementa planul dezirabil de dezvoltare
competență	Capacitatea dovedită de a utiliza cunoștințe, abilități și capacități personale, sociale și/sau metodologice în situații de muncă sau de studiu și pentru dezvoltarea profesională și personală. În contextual Cadrului European al calificărilor, competența este descrisă din perspectiva responsabilității și autonomiei.
curriculum	Sistem complex de „procese decizionale, managerial sau de monitorizare care preced, însoțesc și urmează proiectarea, elaborarea, implementarea, evaluarea și revizuirea permanentă și dinamică a setului de experiențe de învățare oferite în școală.
eficiență	Gradul în care rezultatele au fost obținute la un cost rezonabil, respectiv cât de bine au fost transformate mijloacele și activitățile în rezultate planificate.
feedback	Etapă a ciclului de planificare strategică care constă în valorizarea rezultatelor monitorizării și evaluării prin revizuirea planului inițial și diseminarea la diferite niveluri (local, regional, național) a bunelor practici.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DOAMNA NICA" VALEA MĂRULUI
JUDEȚUL GALAȚI
TEL./ FAX 0236/ 863405
E-MAIL: scoalavaleamarului@yahoo.com

grup țintă	Grupul care va fi afectat pozitiv de proiect. La nivelul scopului proiectului reprezintă grupul cu care se va lucra și pentru care se va dezvolta proiectul.
implementare	Etapă a ciclului de planificare strategică care constă în punerea în aplicare a planului operațional, utilizând resursele alocate.
indicatori	Expresii numerice cu ajutorul cărora se caracterizează fenomenele social-economice (ca structură, creștere etc.). Indicatorii se construiesc pe baza unor date cantitative sau pe informații calitative.
misiunea școlii	Declarație programatică asupra valorilor pe care organizația le susține și le promovează.
monitorizare	Etapă a ciclului de planificare strategică care constă în măsurarea progresului obținut în implementarea planului propus în vederea formulării unor propuneri de îmbunătățirea a acestuia.
monitorizare internă	Colectare, analiza și utilizarea sistematică a informațiilor pentru luarea deciziei și managementul proiectului.
obiectiv general	Explică de ce proiectul este important pentru societate, în termeni de beneficii pe termen lung pentru grupul țintă și beneficii pentru alte grupuri mai largi. Ele arată cum se integrează programul în politicile regionale/sectoriale ale guvernului-organizațiilor respective și ale CE. Obiectivele generale nu vor fi atinse numai prin proiectul în sine, acesta va furniza o contribuție la realizarea obiectivului general.
proiect	Grupare de activități cu obiective fixate, concepută să producă un rezultat specific într-un interval de timp delimitat.
rezultate	Produsele activităților întreprinse, prin combinația cărora se atinge scopul proiectului, respectiv începutul obținerii beneficiilor durabile pentru grupurile țintă.
rezultate ale învățării	Ceea ce cunoaște, înțelege și poate face persoana care învață, la terminarea procesului de învățare. Rezultatele învățării sunt definite sub formă de cunoștințe, abilități și competențe.
riscuri	Factori și evenimente externe care ar putea afecta progresul sau succesul proiectului și care nu au o probabilitate mare de producere.
viziunea școlii	Declarația de prezentare a situației viitoare, ideală, pe care organizația dorește să o creeze prin activitățile sale.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DOAMNA NICA" VALEA MĂRULUI
JUDEȚUL GALAȚI
TEL./ FAX 0236/ 863405
E-MAIL: scoalavaleamarului@yahoo.com

ABREVIERI

AeL	Advanced eLearning
M.E.C.T.	Ministerul Educației Cercetării și Tineretului
M.E.C.T. S.	Ministerului Educației Cercetării Tineretului și Sportului
C.C.D.	Casa Corpului Didactic
O.U.G.	Ordonanța de Urgență
O.M.Ed.C.	Ordonanța Ministerului Educației Cercetării
O.M.E.C.T.S.	Ordonanța Ministerului Educației Cercetării Tineretului și Sportului
O.N.G	Organizație Non Guvernamentală
P.E.S.T.	Politic Economic Social Tehnologic
P.I.R	Proiectului pentru învățământul în mediul rural
T.I.C.	Tehnologia Informațiilor și Comunicațiilor



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DOAMNA NICA" VALEA MĂRULUI
JUDEȚUL GALAȚI
TEL./ FAX 0236/ 863405
E-MAIL: scoalavaleamarului@yahoo.com

CUPRINS

1. INTRODUCERE.....	7
1.1 Scopul.....	7
1.2 Abordarea.....	7
1.3. Legislație.....	8
1.4. Aspecte privind elaborarea și implementarea planului.....	9
2. Istoricul Școlii Gimnaziale "Doamna Nica" Valea Mărului.....	10
3. VIZIUNEA ȘCOLII	14
4. MISIUNEA ȘCOLII.....	14
5. ANALIZA MEDIULUI INTERN.....	16
6. ANALIZA MEDIULUI EXTERN.....	24
7. NEVOI IDENTIFICATE	29
8. ȚINTELE/SCOPURILE STRATEGICE	29
9. REZULTATE AȘTEPTATE	34
10. ETAPELE DE REALIZARE A PROIECTULUI DE DEZVOLTARE.....	35



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DOAMNA NICA" VALEA MĂRULUI
JUDEȚUL GALAȚI
TEL./ FAX 0236/ 863405
E-MAIL: scoalavaleamarului@yahoo.com

1. INTRODUCERE

1.1 Scopul

Proiectul de Dezvoltare Instituțională a Școlii Gimnaziale "Doamna Nica" Valea Mărului a fost conceput pornind de la scopurile și obiectivele generale ale idealului educațional cuprins în legislația în vigoare, în concordanță cu noua opțiune didactică legată de schimbările de tip economic și social, în plan național și european care influențează școala astăzi.

Proiectul acționează în direcția îmbunătățirii calității actului didactic, a adaptării ofertei educaționale în concordanță cu cererea de pe piață și a bazei materiale a școlii, astfel încât elevii să devină beneficiarii unui învățământ care să corespundă idealului educațional românesc și valorilor europene.

1.2 Abordarea

Proiectul de dezvoltare instituțională, pentru perioada 2016-2020, se înscrie într-un cadru mai larg de estimare a liniilor de dezvoltare, a politicilor și strategiilor de urmat în învățământul românesc, pentru o mai bună adecvare la realitatea socio-economică și culturală, pentru sporirea calității serviciilor educative, pentru racordarea mai rapidă la modelele și practicile europene.

Proiectul de dezvoltare instituțională este instrumentul prin care echipa managerială își propune să realizeze schimbări și o dezvoltare instituțională în condiții de complexitate. Proiectul își propune să gestioneze:

- *aspecte care țin de curriculum;*
- *resursele umane;*
- *resursele financiare și materiale;*
- *relațiile comunitare, creând un cadru optim de realizare a unei educații de calitate.*

Managerul, directorul, reprezintă în contextul prezentului proiect, autoritatea administrativă în condițiile unui sistem deschis, care valorifică integral relațiile cu instituțiile ierarhice tutelare și relația școală-comunitate, respectând autonomia funcțională a resurselor interne, dependente, în ultimă instanță, de calitatea activității de proiectare-predare-învățare-evaluare dirijată și perfecționată.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DOAMNA NICA" VALEA MĂRULUI
JUDEȚUL GALAȚI
TEL./ FAX 0236/ 863405
E-MAIL: scoalavaleamarului@yahoo.com

Oferta se realizează prin programe și proiecte educaționale, pornind de la tradiția unității noastre, dobândită în lunga sa existență. În elaborarea proiectului am urmărit respectarea următoarelor principii:

- Principiul eficienței activității manageriale;
- Principiul educației permanente prin democratizarea reală a învățământului;
- Racordarea permanentă a școlii la realitățile și schimbările intervenite la toate nivelurile; Principiul inovării permanente a metodelor și tehnicilor manageriale.

1.3. Legislație

Elaborarea proiectului, s-a făcut având la bază programele și proiectele cuprinse în *Strategia Dezvoltării Învățământului Preuniversitar 2005-2008* a Ministerului Educației, Cercetării și Tineretului. Acest Proiect de Dezvoltare Instituțională este conceput în conformitate cu următoarele acte normative:

- Legea Educației Naționale (Legea nr.1 /2011);
- Ordonanța de urgență privind asigurarea calității educației nr.75/12.07.2005;
- *Legea nr. 128/1997, privind Statutul Personalului Didactic;*
- Ordinele, notele, notificările și precizările M.E.C.T.;
- *Buletinele Informative ale M.E.C.T.;*
- *Metodologia formării continue a personalului didactic din învățământul preuniversitar;* - *Legea nr. 87/2006 pentru aprobarea O.U.G. nr. 75/2005 privind asigurarea calității în învățământ;*
- *Regulamentul de Organizare și Funcționare a Unităților de Învățământ Preuniversitar* aprobat prin O.MEdC. Nr. 4925/2005;
- *Strategia descentralizării învățământului preuniversitar* aprobată prin Memorandum în Ședința de Guvern din 20 decembrie 2005;
- *Planul regional de acțiune pentru învățământ (PRAI) - Planul local de acțiune pentru învățământ (PLAI)*
- O.M.E.C.T.S. nr.5608/2012(4802/2010)privind organizarea și desfășurarea admiterii în învățământul liceal de stat pentru anul 2012-2013;
- O.M.E.C.T.S. nr. 5606/2012(4801/2010)privind organizarea și desfășurarea evaluării naționale pentru elevii clasei a VIII-a, în anul școlar 2012-2013;
- O.M.E.C.T.S. nr. 5132/2009 privind activitățile specifice funcției de diriginte;
- Regulamentul privind actele de studii și documente școlare în învățământul preuniversitar aprobat prin O.M.ED.C. nr.3502/03.03.2005;



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DOAMNA NICA" VALEA MĂRULUI
JUDEȚUL GALAȚI
TEL./ FAX 0236/ 863405
E-MAIL: scoalavaleamarului@yahoo.com

1.4. Aspecte privind elaborarea și implementarea planului

Elaborarea planului strategic instituțional a urmat următoarele etape:

- **Analiza / diagnoza / prognoza**, având ca scop identificarea și stabilirea problemei centrale a planului;
- **Definirea obiectivelor**, corelarea acestora cu finalitățile educației, cu politica educațională, cu obiectivele reformei, pentru a evita divergențele și disfuncțiile, negociindu-se un compromis între obiective și posibilitățile de realizare, astfel încât proiectul să aibă caracter realist;
- **Stabilirea strategiei de acțiune**, prin care s-au identificat și stabilit resursele, metodele, mijloacele de realizare a proiectului și s-au conturat aspectele manageriale ale acestuia: nivelurile de decizie, responsabilitățile și echipele de realizare a acțiunilor prevăzute.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DOAMNA NICA" VALEA MĂRULUI
JUDEȚUL GALAȚI
TEL./ FAX 0236/ 863405
E-MAIL: scoalavaleamarului@yahoo.com

2. Istoricul Școlii Gimnaziale "Doamna Nica" Valea Mărului

Primele tentative în vederea cristalizării unui învățământ pe teritoriul satului Puțeni (vechea denumire a comunei Valea Mărului) datează din 1866 și sunt consecința directă a *Legii instrucțiunii publice*, dată de Alexandru Ioan Cuza. Până în 1902, frecventarea școlii se făcea cu intermitențe, cauzate în special de participarea elevilor, alături de părinți, la muncile agricole. Astfel, în 1896, din cei 244 de copii de vârstă școlară frecventau cursurile școlii din Puțeni 50 de elevi.

Alături de copiii din Puțeni, frecventau școala și cei din Mîndrești. În anul școlar 1901-1902, frecvența s-a îmbunătățit substanțial, fiind înregistrați 54 de copii, care veneau aproape fără intermitențe la școală.

O statistică realizată de administrația satului Puțeni, arăta că, în 1930, 160 de elevi frecventau cursurile primare și doar 6 pe cele secundare. Acest fapt se datora și condițiilor grele din perioada interbelică. Mulți copii nu aveau încălțăminte și îmbrăcăminte și mergeau la școala desculți.

Orizontul cultural era destul de limitat la acea vreme. Practic, majoritatea tinerilor nu părăseau împrejurimile până la satisfacerea stagiului militar.

Până în 1944, la școala din Puțeni erau educați copii până la clasa a V-a, inclusiv. După această dată, până în 1952, instituția de învățământ a funcționat cu șase clase, dobândind status de școala elementară. Din 1953, elevii puteau absolvi șapte clase la școala din sat. În timpul regimului comunist s-au demarat acțiuni de alfabetizare în mediul rural, cu scopul generos de a lichida analfabetismul.

În anul școlar 1968-1969, erau înscriși la școala din Puțeni 594 de elevi, care frecventau clasele I-VIII, iar în anul școlar următor, 653. În anii care au urmat, numărul elevilor s-a menținut în jurul cifrei de 500. Elevii învățau în clase duble, fiecare având un număr suficient de copii.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DOAMNA NICA" VALEA MĂRULUI
JUDEȚUL GALAȚI
TEL./ FAX 0236/ 863405
E-MAIL: scoalavaleamarului@yahoo.com

După 1990, numărul elevilor a scăzut dramatic, cifra de școlarizare fiind într-o continuă diminuare. Astfel, în 2001 erau înscriși 60 de copii în învățământul preșcolar, 132 în cel primar, 210 gimnazial și 22 în învățământul profesional, specializarea croitorie.

Până la începutul secolului XX nu a existat în localitate un local de școală construit special pentru a răspunde nevoilor unui învățământ din mediul rural. Localul frecventat de elevi era proprietatea lui Leon Mavrocordat și se afla într-o avansată stare de degradare. Din acest motiv, comunitatea a hotărât amenajarea în 1901-1902 a unui local pentru școală, adaptat nevoilor celor care-l frecventau. Școala, construită din vălătuci și acoperită cu tablă, era compusă din două săli de clasă, un coridor și o cancelarie.

Datorită creșterii numărului de copii, în 1924 a fost amenajată, în aceeași curte, a doua clădire destinată învățământului. În 1954 a fost făcută școlii o reparație substanțială cu ajutorul fondurilor bănești strânse din contribuțiile localnicilor.

În 1961 a început construcția unui nou local de școală tot în acea curte, datorită creșterii numărului de elevi care mergeau la școală. O parte dintre aceștia proveneau din Mîndrești, sat în care exista doar școala primară.

În 1985, școala din Puțeni avea 11 săli de clasă, atelier de lăcătușerie, sală și teren de sport. La nivelul anului 2001 există 13 săli de clasă, un laborator de fizică-chimie, un atelier de croitorie destinat claselor complementare de ucenici și o sală de sport modernă, complet utilată.

Nucleul bibliotecii școlare din Valea Mărului l-a constituit cele 84 de cărți pe care directorul școlii primare, le-a preluat de la primarul comunei. Treptat, biblioteca școlară și-a sporit numărul achizițiilor, astfel că în 1984-1985, școala din Puțeni avea o bibliotecă școlară cu 6135 de volume din diverse domenii. La nivelul anului 2001, în comuna Valea Mărului exista o bibliotecă frecventată de 300 de cititori, cu un fond de carte de 10.087 volume.

Tabloul personalului didactic, inclus în *Cartea școlii* din Puțeni, păstrează numele a 186 de dascăli, învățători și profesori, care au predat în cursul secolului XX.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DOAMNA NICA" VALEA MĂRULUI
JUDEȚUL GALAȚI
TEL./ FAX 0236/ 863405
E-MAIL: scoalavaleamarului@yahoo.com

În 2000 existau la nivelul întregii comune 39 de cadre didactice, din care 17 în învățământul primar, 20 în cel gimnazial și 3 în cel profesional. Directorul instituției era Ștefănache Vîrlan.

Începând cu 2003 clădirea școlii din Valea Mărului a intrat în renovare generală și modernizare după standardele europene. Fondurile de 248.000 euro au fost oferite de Uniunea Europeană.

Satul Valea Mărului, reședința comunei Valea Mărului alcătuită din satele Valea Mărului și Mîndrești, este situat în centrul județului Galați, la o distanță de 60 km de municipiul Galați, la 30 km de Târgu Bujor, la 23 km de Tecuci.

CONSTRUCȚIA ȘCOLARĂ ACTUALĂ :

ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DOAMNA NICA" VALEA MĂRULUI:

Unitatea funcționează în clădire cu destinație de școală, respectiv de grădiniță.

Spațiul de învățământ :

- ✓ 12 săli de clasă pentru clasele I-VIII (în prezent una dintre ele fiind și laborator de informatică);
- ✓ biblioteca școlară;
- ✓ cancelaria profesorilor ;
- ✓ biroul directorului ;
- ✓ secretariatul și contabilitatea;
- ✓ sală de sport;
- ✓ teren de sport cu gazon artificial

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL NR.1 VALEA MĂRULUI

- cuprinde: 1 grupă mare;
1 grupă mijlocie;
1 clasă pregătitoare.

- ✓ 3 săli de clasă
- ✓ 1 cancelarie
- ✓ 4 grupuri sanitare



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DOAMNA NICA" VALEA MĂRULUI
JUDEȚUL GALAȚI
TEL./ FAX 0236/ 863405
E-MAIL: scoalavaleamarului@yahoo.com

ȘCOALA PRIMARĂ NR.1 MÎNDREȘTI + GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL NR.1
MÎNDREȘTI

- ✓ funcționează în clădire cu destinație școală ;

Spațiul de învățământ:

- ✓ 7 săli de clasă dotate cu bănci școlare individuale, mobilier în stare bună, panouri informative;
- ✓ 1 sală de sport
- ✓ 1 sală materiale didactice
- ✓ 1 sală asistență psihopedagogică (nefolosibilă datorită lipsei unui specialist)
- ✓ 1 cancelaria cadrelor didactice
- ✓ 1 sală arhivă
- ✓ 2 grupuri sanitare interioare, apă curentă rece.
- ✓ încălzire cu sobe pentru lemne a tuturor spațiilor.

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL NR.2 VALEA MĂRULUI

Cuprinde 1 grupă combinată;

- ✓ 2 săli de clasă
- ✓ 1 cancelarie
- ✓ 1 sală adiacentă
- ✓ 2 grupuri sanitare elevi
- ✓ 1 grup sanitar profesori

Situația juridică a terenurilor : aparțin domeniului public al comunei.

Situația juridică a clădirilor: toate unitățile școlare aparțin Primăriei.

UTILITĂȚI :

- Clădirile în care funcționează unitățile școlare dispun de următoarele utilități :
- curent electric de 220V;
- Sistem de încălzire cu calorifere încălzite de la centrala termică a școlii (pentru școala și grădinițele din Valea Mărului), la Școala și Grădinița Mîndrești încălzirea se face cu combustibil solid;



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DOAMNA NICA" VALEA MĂRULUI
JUDEȚUL GALAȚI
TEL./ FAX 0236/ 863405
E-MAIL: scoalavaleamarului@yahoo.com

3. VIZIUNEA ȘCOLII

Școala Gimnazială "Doamna Nica" Valea Mărului își propune să dezvolte un mediu educațional favorabil învățării, să le ofere elevilor un start solid în viață prin promovarea și dezvoltarea calităților și aptitudinilor potrivite unei societăți dinamice.

4. MISIUNEA ȘCOLII

Școala Gimnazială "Doamna Nica" Valea Mărului își propune:

- să asigure elevilor condiții favorabile dezvoltării potențialului lor prin crearea unui mediu școlar adecvat;
- o instruire eficientă prin implicarea tuturor factorilor care pot contribui la stimularea și valorificarea competențelor cerute de integrarea absolvenților noștri într-o societate în permanentă schimbare;
- să dezvolte resursele umane;
- să diversifice oferta de curriculum la decizia școlii;
- să dezvolte relațiile de parteneriat educațional și social;
- să creeze condițiile materiale necesare desfășurării în condiții optime a procesului instructiv educativ;
- să îmbunătățească oferta de activități extracurriculare;
- să folosească tehnologiile informaționale în activitatea școlii

ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DOAMNA NICA" VALEA MĂRULUI
JUDEȚUL GALAȚI
TEL./ FAX 0236/ 863405
E-MAIL: scoalavaleamarului@yahoo.com

VALORI PROMOVATE

Valori promovate în Școala Gimnazială "Doamna Nica" Valea Mărului:

- ✓ *Comunicarea* – a putea comunica eficient în situații reale, a gândi independent, creativ, critic și a avea o putere de decizie;
- ✓ *Curajul* - a avea puterea de a face ceea ce este bine și de a-și urma propria conștiință.
- ✓ *Judecata înțeleaptă* - a defini și a înțelege scopurile valoroase și a stabili prioritățile; a gândi prin prisma consecințelor acțiunilor și a fundamenta deciziile pe înțelepciunea practică.
- ✓ *Integritatea* - a avea puterea interioară de a spune adevărul, de a acționa onest în gând și în faptă.
- ✓ *Bunătatea* - a arăta grijă și compasiune, prietenie și generozitate față de ceilalți.
- ✓ *Perseverența* - a fi consecvent și a găsi puterea de a merge mai departe în ciuda dificultăților, a eșecurilor personale.
- ✓ *Respectul* - a arăta considerație față de oameni, față de autorități, față de proprietate și, nu în ultimul rând, față de propria persoană.
- ✓ *Responsabilitatea* - a duce la îndeplinire cu consecvență obligațiile care revin fiecăruia, asumarea răspunderii pentru propriile acțiuni.
- ✓ *Autodisciplină* - a avea control asupra propriilor acțiuni, cuvinte, dorințe impulsuri și a avea un comportament adecvat oricărei situații; a da tot ce ai mai bun în orice împrejurare.

Toate cadrele didactice au obligația morală și profesională să își organizeze lecțiile și activitățile extrașcolare în așa fel încât să formeze elevi care să fie în stare:

- să-și cunoască propria valoare;
- să încerce să se autodepășească;
- să gândească independent;
- să-și rezolve singuri problemele;
- să-și planifice sarcini și să le îndeplinească;
- să comunice în mod eficient cu ceilalți.

Desigur, pentru a putea să formeze aceste competențe elevilor, toate cadrele didactice din Școala Gimnazială "Doamna Nica" Valea Mărului trebuie să facă dovada prin activitatea de zi cu zi că le au ei înșiși.

ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DOAMNA NICA" VALEA MĂRULUI
JUDEȚUL GALAȚI
TEL./ FAX 0236/ 863405
E-MAIL: scoalavaleamarului@yahoo.com

5. ANALIZA MEDIULUI INTERN

Astăzi, ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DOAMNA NICA" VALEA MĂRULUI asigură elevilor condiții favorabile dezvoltării potențialului lor prin crearea unui mediu școlar adecvat, printr-o instruire eficientă și prin implicarea tuturor factorilor care pot contribui la stimularea și valorificarea competențelor cerute de integrarea absolvenților noștri într-o societate în permanentă schimbare.

a) Resurse umane în anul 2016-2017

Cadrele didactice din școală sunt bine pregătite, preocupate de perfecționare.

Nr crt	CADRU DIDACTIC	OBIECTUL	MODUL DE ÎNCADRARE	VECHIME ÎN ÎNVĂȚĂMÂNT	GRADUL DIDACTIC
1	Sîrghe Elena	matematică	titular	17	2
2	Coman Tincuța	prof.înv. preșcolar	titular	20	1
3	Vîrlan Cornelia	educatoare	titular	38	1
4	Iftimie Geanina	educatoare	suplinitor	3	debutant
5	Palade Ioana	învățătoare	titular	22	1
6	Gafton Maria	învățătoare	titular	38	1
7	Gafton Alexandru	învățător	titular	39	definitiv
8	Marin Maria	prof.înv. primar	titular	26	1
9	Doca Geta	prof.înv. primar	titular	18	1
10	Ghinieș Iuliana	prof.înv. primar	titular	20	1
11	Popa Tanți	învățătoare	titular	42	definitiv
12	Toma Valerica	educatoare	suplinitor	2	debutant
13	Vîrlan Ștefănașe	prof. de Ed. Fizică	titular	38	1
14	Simion Gică	prof. Fizică-Educație Tehnologică	titular	41	1
15	Curteanu Vasile	Prof. Limba Română	titular	20	2
16	Anechei Isabela	Prof. Limba Franceză	suplinitor	3	debutant
17	Gavrilă Andra Claudia	Prof. Limba Engleză	titular	8	definitiv
18	Iftimie Florentina	Prof. Limba Română	titular	14	definitiv

ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DOAMNA NICA" VALEA MĂRULUI
JUDEȚUL GALAȚI
TEL./ FAX 0236/ 863405
E-MAIL: scoalavaleamarului@yahoo.com

19	Diaconu Cecilia	Prof. Istorie Cultură civică	titular	7	2
20	Mihai Iuliana	Prof. Matematică	suplinitor	1	debutant
21	Lupu Mirela	Prof. Geografie- Chimie	titular	11	definitiv
22	Nistor Marian	Ed.fizică- Biologie	suplinitor	3	definitiv
23	Apostu Daniela	Prof. Informatică	suplinitor	10	debutant
24	Vizinteanu Onița	Prof. Religie	suplinitor	1	debutant
25	Costea Niura	Prof. Muzică- Desen	suplinitor	24	Fără
26	Zărnescu Carmen Monica	Prof. Biologie	suplinitor	7	debutant

Personal auxiliar -

Nr.crt	Numele și prenume	Funcția	Vechime în muncă	Observații
1	Cojocaru Marius-Mirel	Contabil sef III-S	9	1,00 normă
2	Costea Niura	Bibliotecar 1M	28	½ normă
3	Lupu Ramona Georgiana	Secretar II S	7	1 normă
4	Apostu Daniela	Informatician II S	2	1 normă

Personal nedidactic –

Nr.crt	Numele și prenumele	Funcția	Vechime muncă	Observații
1	Vintilă Costică	șofer	31	1,00 normă
2	Popa Costică	muncitor	30	1,00 normă
3	Vîrlan Maricica	îngrijitor	8	0,75 normă
4	Bontea Vasile	muncitor	32	1,00 normă
5	Muhulică Mihaela	îngrijitor	12	0,75 normă
6	Iftimie Vasile	îngrijitor	35	1,00 normă



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DOAMNA NICA" VALEA MĂRULUI
JUDEȚUL GALAȚI
TEL./ FAX 0236/ 863405
E-MAIL: scoalavaleamarului@yahoo.com

7	Lupașcu Ștefana	îngrijitor	10	0,75 normă
8	Munteanu Constantina	îngrijitor	4	0,50 normă

Procentul de promovabilitate a elevilor școlii noastre în anul școlar 2011 -2012 este de 95,51 %, iar în ceea ce privește admiterea absolvenților clasei a VIII-a la liceu. Menționăm că din cei 34 elevi care au susținut Evaluarea Națională sunt înscriși la diferite licee sau grupuri școlare din județul Galați.

Evoluția efectivelor de elevi din anii precedenți

Nr. crt.	Anul de studiu	Număr elevi 2012-2013	Număr elevi 2013-2014	Număr elevi 2014-2015	Număr elevi 2015-2016
Preșcolar					
1.	Combinată	0	0	38	30
2.	Mică	0	17	0	0
3.	Mijlocie	25	22	21	13
4.	Mare	61	58	22	17
Primar					
5.	Pregătitoare	24	30	40	35
6.	Clasa I	38	25	28	40
7.	Clasa a II-a	29	39	26	28
8.	Clasa a III-a	37	30	36	25
	Clasa a IV-a	36	36	32	36
Gimnazial					
9.	Clasa a V-a	46	39	40	38
10.	Clasa a VI-a	49	40	32	35
11.	Clasa a VII-a	37	48	34	31
12.	Clasa a VIII –a	33	37	47	33
	TOTAL				

Numărul elevilor pentru anul școlar 2016-2017

Nr. crt.	Anul de studiu	Număr elevi 2016-2017
1.	Pregătitoare	24
2.	Clasa I	35
3.	Clasa a II-a	42
4.	Clasa a III-a	27

ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DOAMNA NICA" VALEA MĂRULUI
JUDEȚUL GALAȚI
TEL./ FAX 0236/ 863405
E-MAIL: scoalavaleamarului@yahoo.com

5.	Clasa a IV-a	25
6.	Clasa a V-a	38
7.	Clasa a VI-a	35
8.	Clasa a VII-a	35
9.	Clasa a VIII -a	31
	TOTAL	292

Prognoza pe următorii 4 ani

Nr. crt.	Anul de studiu	Număr elevi 2016-2017	Număr elevi 2017-2018	Număr elevi 2018-2019	Număr elevi 2019-2020
1.	Clasa pregătitoare	24	13	24	17
2.	Clasa I	35	24	13	24
3.	Clasa a II-a	42	35	24	13
4.	Clasa a III-a	27	42	35	24
5.	Clasa a IV-a	25	27	42	35
6.	Clasa a V-a	38	25	27	42
7.	Clasa a VI-a	35	38	25	27
8.	Clasa a VII-a	36	35	38	25
9.	Clasa a VIII –a	30	36	35	38
10.	TOTAL	292	274	262	244

Se observă că numărul total al elevilor scade de la an la an. Aceasta se datorează scăderii natalității, precum și stabilirii în străinătate a unor părinți din localitatea Valea Mărului.

Școlarizare și frecvență

Nr. crt.	Anul de studiu	An școlar 2014- 2015		An școlar 2015-2016	
		Nr. elevi	Frecvență	Nr. elevi	Frecvență
1.	Pregătitoare	40	100	35	100
2.	Clasa I	28	97	40	100
3.	Clasa a II-a	26	98	27	98
4.	Clasa a III-a	36	98	25	100
5.	Clasa a IV-a	32	98	36	100
6.	Clasa a V-a	40	87	38	72
7.	Clasa a VI-a	32	92	35	75
8.	Clasa a VII-a	34	87	31	83
9.	Clasa a VIII –a	47	89	33	91
10.	TOTAL	327	86,87	307	87,25

ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DOAMNA NICA" VALEA MĂRULUI
JUDEȚUL GALAȚI
TEL./ FAX 0236/ 863405
E-MAIL: scoalavaleamarului@yahoo.com

Cauzele absenteismului:

- Motivația școlară scăzută, lipsa de interes, încrederea scăzută în educația școlară, anxietatea, imaginea de sine deteriorată, sentimente de inferioritate.
- Condițiile socio-economice precare ale familiei: sărăcie, părinți indiferenți, neglijenți, familii dezorganizate, părinți plecați în străinătate.

Abandonul școlar

Nr. crt.	Anul de studiu	An școlar 2014- 2015		An școlar 2015-2016	
		Nr. elevi	Abandon	Nr. elevi	Abandon
1.	Pregătitoare	40	0	35	0
2.	Clasa I	28	0	40	0
3.	Clasa a II-a	26	0	27	0
4.	Clasa a III-a	36	0	25	0
5.	Clasa a IV-a	32	0	36	0
6.	Clasa a V-a	40	2	38	3
7.	Clasa a VI-a	32	0	35	1
8.	Clasa a VII-a	34	0	31	1
9.	Clasa a VIII –a	47	1	33	0
	TOTAL	315	1	300	0

Promovabilitate:

Nr. crt.	Anul de studiu	An școlar 2014- 2015		An școlar 2015-2016	
		Nr. elevi	Promovați	Nr. elevi	Promovați
1.	Pregătitoare	40	40	35	35
2.	Clasa I	28	27*	40	40
3.	Clasa a II-a	26	26	27	26
4.	Clasa a III-a	36	36	25	24*
5.	Clasa a IV-a	32	32	36	36
6.	Clasa a V-a	40	39	38	35
7.	Clasa a VI-a	32	32	35	34
8.	Clasa a VII-a	34	33	31	31
9.	Clasa a VIII -a	47	47	33	33
	TOTAL	315	313	300	294

* Amânat medical

ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DOAMNA NICA" VALEA MĂRULUI
JUDEȚUL GALAȚI
TEL./ FAX 0236/ 863405
E-MAIL: scoalavaleamarului@yahoo.com

Corigențe:

Nr. crt.	Anul de studiu	An școlar 2014- 2015		An școlar 2015-2016	
		Nr. elevi	Corigenți	Nr. elevi	Corigenți
1.	Pregătitoare	40	0	35	0
2.	Clasa I	28	0	40	0
3.	Clasa a II-a	26	0	27	0
4.	Clasa a III-a	36	0	25	0
5.	Clasa a IV-a	32	0	36	0
6.	Clasa a V-a	40	0	38	4
7.	Clasa a VI-a	32	0	35	0
8.	Clasa a VII-a	34	0	31	0
9.	Clasa a VIII -a	47	0	33	0
	TOTAL	315	0	300	4

Pentru cazurile de indisciplină apărute, directorul școlii, diriginții și învățătorii au intervenit prompt, luându-se măsuri imediate de remediere. Situația mediilor la purtare, în ultimii doi ani școlari, se prezintă astfel:

An școlar	Medii 7-9 (bine)		Medii sub 7(sub bine)	
	Clasele I-IV	Clasele V-VIII	Clasele I-IV	Clasele V-VIII
2014-2015	59	65	21	53
2015-2016	59	52	23	51

b) Resurse materiale

În ceea ce privește **dotarea materială de la Școala Gimnazială "Doamna Nica" Valea Mărului**, școala noastră oferă următoarele:

- 13 săli de clasă dotate cu bănci școlare individuale, mobilier în stare bună, panouri informative;
- 30 calculatoare din care 25 utilizate pentru elevi , 3 utilizat de personalul didactic si 2 utilizat de administrație conectate la internet , 2 videoproiectoare + ecran de proiecție, 2 scannere, 3 imprimante, 4 xerox-uri etc.;
- 6 grupuri sanitare interioare, apă curentă rece;
- bibliotecă școlară cu 6954 volume de carte;
- încălzire centralizată a tuturor spațiilor.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DOAMNA NICA" VALEA MĂRULUI
JUDEȚUL GALAȚI
TEL./ FAX 0236/ 863405
E-MAIL: scoalavaleamarului@yahoo.com

Dotarea laboratorului de informatică din Școala Gimnazială "Doamna Nica" Valea Mărului face posibil integrarea T.I.C. în clasa materiilor opționale studiate. Toate calculatoarele sunt conectate la rețeaua de internet iar prezența unui informatician face posibilă folosirea la maximă capacitate a laboratorului de informatică.

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL NR.1 VALEA MĂRULUI

- cuprinde: 1 grupă mare;
1 grupă mijlocie;
1 clasă pregătitoare.
- ✓ 3 săli de clasă
- ✓ 1 cancelarie
- ✓ 6 grupuri sanitare

ȘCOALA PRIMARĂ NR.1 MÎNDREȘTI + GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL NR.1 MÎNDREȘTI

- ✓ funcționează în clădire cu destinație școală ;

Spațiul de învățământ:

- ✓ 7 săli de clasă dotate cu bănci școlare individuale, mobilier în stare bună, panouri informative;
- ✓ 1 sală de sport
- ✓ 1 sală materiale didactice
- ✓ 1 sală asistență psihopedagogică (nefolosibilă datorită lipsei unui specialist)
- ✓ 1 cancelaria cadrelor didactice
- ✓ 1 cabinet director (nefolosibil)
- ✓ 1 sală arhivă
- ✓ 2 grupuri sanitare interioare, apă curentă rece.
- ✓ încălzire cu sobepentrulemne a tuturor spațiilor.

Dotări tehnice:

- ✓ 1 calculator
- ✓ 1 multifuncțională

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL NR.2 VALEA MĂRULUI

Cuprinde 1 grupă combinată;

- ✓ 2 săli de clasă
- ✓ 1 cancelarie
- ✓ 1 sală adiacentă
- ✓ 2 grupuri sanitare elevi
- ✓ 1 grup sanitar profesori



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DOAMNA NICA" VALEA MĂRULUI
JUDEȚUL GALAȚI
TEL./ FAX 0236/ 863405
E-MAIL: scoalavaleamarului@yahoo.com

Situația juridică a terenurilor : aparțin domeniului public al comunei.

Situația juridică a clădirilor: toate unitățile școlare aparțin Primăriei.

UTILITĂȚI :

- Clădirile în care funcționează unitățile școlare dispun de următoarele utilități :
- curent electric de 220V;
- Sistem de încălzire cu calorifere încălzite de la centrala termică a școlii (pentru școala și grădinițele din Valea Mărului), la Școala și Grădinița Mîndrești încălzirea se face cu combustibil solid;



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DOAMNA NICA" VALEA MĂRULUI
JUDEȚUL GALAȚI
TEL./ FAX 0236/ 863405
E-MAIL: scoalavaleamarului@yahoo.com

6. ANALIZA MEDIULUI EXTERN

Comunitatea locală își desfășoară activitatea într-o zonă rurală cu șanse de dezvoltare. Nivelul de trai al locuitorilor comunei Valea Mărului este mediu, multe familii primind ajutor social sau reușind să se întrețină doar din alocațiile de stat pentru copii.

ANALIZA P.E.S.T.

POLITICUL:

Politica educațională din școala noastră vizează aspecte legate de ridicarea calității procesului instructiv-educativ, colaborarea cu autoritățile locale și comunitatea locală fiind benefică, asigurând o dezvoltare pozitivă a activității. Oferta de curriculum a unității este deschisă către nevoile comunității. Curriculum-ul la decizia școlii oferă posibilitatea studierii unor discipline opționale, care să vină în sprijinul intereselor elevilor în funcție de profil și specializare.

Se impune elaborarea unei strategii de dezvoltare instituțională, care să întărească parteneriatul cu autorităților locale, familia, biserica și dispensarul comunal.

Consiliul local și comunitatea locală este deschisă dialogului constructiv.

ECONOMICUL:

Valea Mărului este centrul comunal, existând posibilitatea de angajare a tinerilor la brutărie și magazinele înființate în ultimii ani. Principala ocupație a locuitorilor comunei este agricultura. Mulți tineri sunt plecați la muncă în străinătate pentru a-și îmbunătăți situația financiară în vederea construirii caselor și a întreținerii familiei.

Populației satului component Mîndrești este îmbătrânită. Și aici tineretul se ocupă cu agricultura, creșterea animalelor și cultura plantelor.

SOCIALUL

Nivelul de trai al locuitorilor din cele două sate este mediu, existând și familii sărace care trăiesc din ajutorul social lunar, alocațiile copiilor și din munca zilnică a terenurilor agricole neproductive de cele mai multe ori din cauza lipsei apei necesare irigațiilor.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DOAMNA NICA" VALEA MĂRULUI
JUDEȚUL GALAȚI
TEL./ FAX 0236/ 863405
E-MAIL: scoalavaleamarului@yahoo.com

TEHNOLOGICUL

Majoritatea familiilor din cele 2 sate beneficiază de televiziune prin cablu, copii putând urmări programe educaționale.

Datorită răspândirii rețelei de internet, un procent de 45% dintre familii sunt conectate la internet. Există un post public local TV Vălmărenii care funcționează non-stop și difuzează informații din comună dar și informații de interes general.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DOAMNA NICA" VALEA MĂRULUI
JUDEȚUL GALAȚI
TEL./ FAX 0236/ 863405
E-MAIL: scoalavaleamarului@yahoo.com

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> • nu sunt manifestări deosebite de indisciplină ale elevilor; • existența unui nr. mediu de elevi în clasă permite cadrelor didactice o mai bună implicare în realizarea obiectivelor, o ușurare a activităților de predare-învățare diferențiate în funcție de nivelul elevilor, precum și o observare mai directă a elevilor de către diriginți și profesori; • relațiile interpersonale(diriginți-elevi, profesori-elevi, director-profesori) favorizează un climat destins și stimulat; • existența unui număr acceptabil de cadre didactice care s-au perfecționat prin programele M.E.C.T.S, după cum urmează: <ul style="list-style-type: none"> grad didactic I: 10 cadre didactice gradul didactic II: 2 cadre didactice definitivat: 5 cadre didactice cadre didactice calificate: 25 cadre didactice cadre didactice necalificate: 3 cadre didactice • majoritatea cadrelor didactice sunt tinere și au participat/ participă la diferite cursuri de formare organizate de C.C.D. Galați; • majoritatea diriginților se informează continuu și dau dovadă de creativitate și dorința de implicare în activitățile școlare și extrașcolare, prin susținerea de lecții demonstrative, referate, dezbateri, sedințe și lectorate cu părinții; • existența opționalului "Prietenul meu, calculatorul" și a unui cadru didactic calificat, fapt ce asigură o bună dezvoltare a competențelor digitale ale elevilor din școala noastră; 	<ul style="list-style-type: none"> • lipsa spațiului destinat unor laboratoare de specialitate; • lipsa unor materiale didactice necesare cadrelor didactice pentru a asigura o mai bună corelare a strategiilor didactice cu mijloacele auxiliare folosite; • nerespectarea principiului continuității datorită schimbărilor survenite în încadrare an de an; • naveta greoaie a diriginților care au astfel mai puțin timp la dispoziție pentru pregătirea personală și nu în ultimul rând în implicarea unor activități ce țin de cunoașterea elevului(școlare și extrașcolare); • familia nu este implicată suficient în activitatea de educare a copiilor, prezentând în unele cazuri chiar dezinteres total; • nivelul scăzut de cultură și instruire al părinților; • starea materială precară a multor familii; • număr mic de elevi participanți și premianți la concursurile și olimpiadele școlare; • lipsa unor spații cu destinație sală de festivități ; • manuale școlare deteriorate; • lipsa proiectelor pentru atragerea de fonduri nerambursabile și a proiectelor europene; • imposibilitatea continuării studiilor pentru cei mai mulți dintre elevi datorită stării materiale precare; • inexistența unor repere morale solide în viața elevilor, deruta morală determinată de societate, de mass-media; • criza de timp a părinților datorată situației economice, conduce la o slabă supraveghere a copiilor și la o redusă implicare în viața școlii;



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DOAMNA NICA" VALEA MĂRULUI
JUDEȚUL GALAȚI
TEL./ FAX 0236/ 863405
E-MAIL: scoalavaleamarului@yahoo.com

<ul style="list-style-type: none"> • conectarea la rețeaua Internet din laboratorul de informatică (anul 2011); • existența pachetului de lecții AEL; • baza materială a școlii este în general bună; • derularea programului pentru elevi "lapte și corn" • colaborarea cu Consiliul Local, Poliția Comunei Valea Mărului, dispensarul local, Biserica este foarte bună; • aplicarea unor metode de lucru diferențiate în funcție de capacitatea fiecărui elev în parte. • disponibilitatea și responsabilitatea diriginților și a tuturor cadrelor didactice; • creșterea calității procesului instructiv-educativ datorită încadrării cadrelor didactice calificate (marea majoritate); • amenajarea terenului de sport la școala din comună. 	<ul style="list-style-type: none"> • lipsa centrelor de cultură(teatre, muzee), librării; • inexistența unui cabinet de consiliere psihologică școlară(lipsa unui psiholog școlar); • conservatorismul unor cadre didactice; • slaba utilizare a metodelor active și interactive, elevii nu sunt stimulați să lucreze în echipă.
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> • posibilitatea aplicării unor metode de lucru diferențiate în funcție de capacitatea fiecărui elev în parte, datorită existenței unui număr relativ mic la fiecare clasă; • varietatea cursurilor de formare continuă și perfecționare oferite de CCD și de universități; • disponibilitatea și responsabilitatea cadrelor didactice și a diriginților; • valorificarea tradiției locale prin mijloace moderne de predare-învățare, pentru a forma tineri europeni competitivi; • creșterea calității procesului instructiv-educativ datorită încadrării unui număr mare de cadre didactice calificate; • disponibilitatea Consiliului Local, Poliție, Biserica de a veni în sprijinul școlii; 	<ul style="list-style-type: none"> • natalitatea scăzută care va duce la scăderea numărului de elevi; • imposibilitatea continuării studiilor pentru cei mai mulți dintre elevi datorită stării materiale; • inexistența unor repere morale solide în viața elevilor, determinate de societate, de mass-media; • motivarea financiară scăzută a cadrelor didactice(salarii scăzute); • tentanța tinerilor profesori de a opta pentru locuri de muncă mai bine plătite din afara sistemului de învățământ; • criza de timp a părinților datorată situației economice, conduce la o slabă supraveghere a copiilor și la o redusă implicare în viața școlii;



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DOAMNA NICA" VALEA MĂRULUI
JUDEȚUL GALAȚI
TEL./ FAX 0236/ 863405
E-MAIL: scoalavaleamarului@yahoo.com

- diversitatea surselor de informare;
- continuarea programului "lapte și corn"
- posibilități multiple pentru cadrele didactice de a se informa în legătură cu noutățile privind aplicarea proiectelor de reforma în învățământ și legislația școlară (presa, televiziune, internet)

- lipsa centrelor de cultură;
- inexistența cabinetului de consiliere psihopedagogică școlară;
- reducerea interesului elevilor pentru învățatură sub influența unor modele de comportament nefaste pe fondul globalizării și emancipării societății contemporane.
- lipsa de diversitate în oferta școlară.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DOAMNA NICA" VALEA MĂRULUI
JUDEȚUL GALAȚI
TEL./ FAX 0236/ 863405
E-MAIL: scoalavaleamarului@yahoo.com

7. NEVOI IDENTIFICATE

- Promovarea unei exigențe sporite în actul managerial în cazul reticenței față de nou și schimbare.
- Monitorizarea activității cadrelor didactice în vederea eliminării formalismului, a creșterii eficienței actului de predare și a utilizării resurselor.
- Adaptarea ofertei educaționale la nevoile individuale ale elevilor, care să răspundă intereselor lor de formare pe termen scurt, mediu și lung.
- Participarea cadrelor didactice la cursuri de formare.
- Analiza cauzelor, promovarea de măsuri cu privire la rezultatele înregistrate de elevii noștri la testarea națională.
- Conștientizarea autorităților administrative locale cu privire la alocarea resurselor financiare și materiale necesare pentru realizarea de condiții mai bune de desfășurare a procesului didactic atât pentru elevi cât și pentru cadrele didactice.

8. ȚINTELE/SCOPURILE STRATEGICE

Țintele/scopurile strategice derivă din viziunea școlii și reprezintă intențiile majore care vor fi realizate prin proiectul de dezvoltare a unității școlare și prin care se va îndeplini misiunea școlii. Aceste scopuri nu se referă la activitățile obligatorii/curente, ci reprezintă domeniile pe care școala intenționează să le dezvolte sau să le îmbunătățească.

Țintele/scopurile strategice stabilite de Școala Gimnazială "Doamna Nica" Valea Mărului, pe baza diagnozei mediului intern și extern, având ca reper misiunea școlii, sunt:

ȚINTA 1 – Reconsiderarea managementului școlii în vederea egalizării șanselor;

ȚINTA 2 – Formarea cadrelor didactice din școală pentru adoptarea practicilor specifice unei școli interculturale pentru adaptarea strategiilor didactice la cerințele unui învățământ activ participativ;

ȚINTA 3 – Intesificarea colaborării și implicării părinților în viața școlii;

ȚINTA 4 – Promovarea imaginii școlii; dezvoltarea parteneriatelor școlii cu comunitatea, a parteneriatelor la nivel județean, național, internațional;

ȚINTA 5– Creșterea randamentului școlar prin sprijinirea elevilor mai puțin motivați și mai puțin sprijiniți de familie.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DOAMNA NICA" VALEA MĂRULUI
JUDEȚUL GALAȚI
TEL./ FAX 0236/ 863405
E-MAIL: scoalavaleamarului@yahoo.com

9. OPȚIUNILE STRATEGICE

Pornind de la țintele strategice, acceptând că nivelul de formare atins în școală reprezintă un mijloc puternic de integrare socială, că eșecul școlar generează eșecul social opțiunile strategice ale Proiectului de dezvoltare a Școlii Gimnaziale "Doamna Nica" Valea Mărului pentru perioada 2016-2020 sunt:

- ✓ **Dezvoltarea curriculară**
- ✓ **Atragerea de resurse financiare și dezvoltarea bazei materiale**
- ✓ **Dezvoltarea resurselor umane**
- ✓ **Dezvoltarea organizațională, a relațiilor sistemice și comunitare**

Opțiunile strategice derivă din misiunea școlii și vizează atingerea țintelor strategice propuse.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DOAMNA NICA" VALEA MĂRULUI
JUDEȚUL GALAȚI
TEL./ FAX 0236/ 863405
E-MAIL: scoalavaleamarului@yahoo.com

Ținta strategică	OPȚIUNEA STRATEGICĂ			
	Opțiunea curriculară	Opțiunea financiară a dotărilor materiale	Opțiunea investiției în resursa umană	Opțiunea relațiilor comunitare
1. Reconsiderarea managementului școlii în vederea egalizării șanselor	- Realizarea unui CDȘ specific prin consultarea elevilor și părinților ;	-Achiziționarea materialelor necesare prevăzute în programele disciplinelor opționale; -Identificarea surselor de finanțare; -Folosirea eficientă a dotărilor existente.	- Stimularea materială a cadrelor didactice care realizează discipline opționale și activități extracurriculare de calitate;	-Extinderea parteneriatului cu părinții și implicarea acestora în pregătirea și desfășurarea activităților extracurriculare -Extinderea parteneriatului cu instituții și ONG-uri
2. Formarea cadrelor didactice din școală pentru adoptarea practicilor specifice unei școli interculturale pentru adaptarea strategiilor didactice la cerințele unui învățământ activ participativ.	- Colaborarea școlii cu CCD și alte instituții abilitate în vederea parcurgerii de către cadre a cursurilor legate de ținta propusă. Folosirea de către profesori a mijloacelor moderne de predare	- Consultarea cadrelor didactice în vederea completării materialului didactic. - Finanțarea pentru dotarea cu mobilier și echipamente electronice, softuri educaționale necesare realizării unor lecții moderne	-Cadre didactice dornice de perfecționare-tabele cu semnătura cadrelor didactice înaintat CCD Galați. -Organizarea unor activități demonstrative de folosire a metodelor prin cooperare, activități în parteneriat susținute de profesorii implicați în proiecte educative.	-Colaborarea cu Casa Corpului Didactic pentru participarea la cursuri de formare în specialitate și metodică pregătirii specialității; - Implicarea părinților și eventualilor sponsori în acțiunile de dotare cu echipamente moderne



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DOAMNA NICA" VALEA MĂRULUI
JUDEȚUL GALAȚI
TEL./ FAX 0236/ 863405
E-MAIL: scoalavaleamarului@yahoo.com

<p>3. Intesificarea colaborării și implicării părinților în viața școlii</p>	<p>- Participarea părinților la unele activități organizate pe școală</p>	<p>- Susținerea financiară a școlii prin bugetul local și atragere de fonduri de la societăți comerciale</p>	<p>- Organizarea și desfășurarea unor programe educative de formare pentru părinți "Meseria de părinte" - Efectuarea evaluărilor privind rolul școlii prin prisma comunității locale</p>	<p>- Participarea părinților la organizarea unor activități extracurriculare; - Mese rotunde cu participarea reprezentanților bisericii, poliției, dispensarului comunal și protecției mediului - Realizarea unor analize privind imaginea și statutul școlii la nivelul comunității și gradul de credibilitate al acesteia</p>
<p>4. Promovarea imaginii școlii în comunitate; dezvoltarea parteneriatelor școlii cu comunitatea, a parteneriatelor la</p>	<p>- Educarea elevilor prin disciplinele de bază și prin CDS pentru parteneriat și cooperare în comunitate</p>	<p>- Publicarea la postul local de TV materiale promoționale în această direcție Realizarea de panouri pentru mediatizarea activităților cuprinse în</p>	<p>- Programe comune de formare pentru cadre didactice, părinți și alți reprezentanți ai comunității în domeniul comunicării</p>	<p>- Realizarea în comun a unor activități școlare și extracurriculare; - Afișarea materialelor pe panourile din</p>



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DOAMNA NICA" VALEA MĂRULUI
JUDEȚUL GALAȚI
TEL./ FAX 0236/ 863405
E-MAIL: scoalavaleamarului@yahoo.com

nivel județean, național, internațional		aceste proiecte	și negocierii	interiorul școlii și pe postul local -
5. Creșterea randamentului școlar prin sprijinirea elevilor mai puțin motivați și mai puțin sprijiniți de familie	-Realizarea învățământului diferențiat și prevenirea eșecului școlar -Creșterea aportului disciplinelor opționale la asigurarea pregătirii de bază a elevilor -Realizarea de programe de pregătire suplimentară atât a elevilor cu rămăneri în urmă, cât și a elevilor capabili de performanță.	-Folosirea eficientă a materialului didactic și a mijloacelor de învățământ din dotare; -Asigurarea fondurilor necesare pentru achiziționarea de noi mijloace de învățământ și material didactic ;	-Motivarea și stimularea materială a cadrelor didactice ai căror elevi obțin rezultate la concursurile școlare.	-Activități de parteneriat cu licee în vederea cuprinderii tuturor absolvenților clasei a VIII-a într-o formă de învățământ



10. REZULTATE AȘTEPTATE

A) CURRICULUM

1. Oferta de discipline opționale satisface cerințele elevilor și părinților în procent de peste 90%.
2. Gama largă de activități extracurriculare oferă posibilitatea ca fiecare elev să desfășoare cel puțin un tip de activitate în afara programului de școală.

B) RESURSE UMANE

1. 90% din numărul cadrelor didactice vor aplica metode activ-participative și diferențiate pe particularități de vârstă și individuale ale fiecărui elev;
2. 50% din numărul cadrelor didactice vor efectua cel puțin un stagiul de formare în specialitate, metodică predării specialității sau metode de asigurare managementului eficient al clasei-folosirea mijloacelor multimedia.

C) RESURSE MATERIALE ȘI FINANCIARE

1. Spațiul școlar funcțional la standarde ridicate de curățenie și igienă;
2. Reducerea cu cel puțin 50% a pagubelor produse de elevi în unitatea școlară.
3. Fonduri suplimentare obținute prin sponsorizări, proiecte finanțate în cadrul programelor naționale sau internaționale.

D) RELAȚII COMUNITARE

1. Creșterea cu 15% a numărului de acorduri de parteneriat încheiate cu unitățile școlare din municipiu și județ;
2. Încheierea a cel puțin 3 acorduri de parteneriat cu instituții din localitate pentru derularea de proiecte pe diferite componente educaționale.

ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DOAMNA NICA" VALEA MĂRULUI
JUDEȚUL GALAȚI
TEL./ FAX 0236/ 863405
E-MAIL: scoalavaleamarului@yahoo.com

11. ETAPELE DE REALIZARE A PROIECTULUI DE DEZVOLTARE

Țintele strategice derivate din misiunea școlii și vizând atingerea țințelor propuse vor fi realizate pe parcursul unui ciclu de patru ani școlari care permite implementarea țințelor propuse:

- ✓ Anul școlar 2016-2017: planul de implementare va asigura demararea activităților propuse pentru atingerea țințelor strategice;
- ✓ Anul școlar 2017-2018: planul de implementare va dezvolta activitățile pentru atingerea țințelor strategice;
- ✓ Anii școlari 2018-2019: planul de implementare va asigura consolidarea rezultatelor bune obținute în primii doi ani.

PROGRAME DE DEZVOLTARE

Nr. crt.	Domeniul funcțional	Obiective propuse	2016/ 2017	2017/ 2018	2018/ 2019	2019/ 2020
1.	CURRICULUM	Realizarea și aplicarea unui chestionar pentru cunoașterea intereselor elevilor și părinților pentru disciplinele opționale;				
		Elaborarea programelor pentru disciplinele opționale alese de elevi;				
		Proiectarea activităților extracurriculare și cuprinderea tuturor elevilor într-o formă de activitate nonformală.				
2.	RESURSE UMANE	Participarea cadrelor didactice la programe de formare;				
		Creșterea calității procesului de predare-învățare și asigurarea educației de bază pentru toți elevii;				
		Perfecționarea cadrelor didactice privind				



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DOAMNA NICA" VALEA MĂRULUI
JUDEȚUL GALAȚI
TEL./ FAX 0236/ 863405
E-MAIL: scoalavaleamarului@yahoo.com

		managementul clasei ;				
		Implicarea cadrelor didactice în activități de cercetare pedagogică în vederea elaborării de materiale metodice și instrumente de activitate didactică (fișe, teste);				
		Perfecționarea cadrelor didactice în utilizarea calculatorului, folosirea mijloacelor multimedia și creșterea numărului de lecții în Sistemul Educațional Informatizat.				
	RESURSE MATERIALE ȘI FINANCIARE	Asigurarea condițiilor materiale optime pentru desfășurarea procesului instructiv-educativ;				
		Asigurarea finanțării pentru activități de întreținere și dezvoltare a patrimoniului;				
		Procurarea de fonduri extrabugetare pentru achiziționarea de materiale didactice și reabilitarea grupurilor sanitare ale școlilor				
		Gestionarea de către învățători, diriginți și comitetele de părinți ale claselor, a patrimoniului din sălile de clasă;				
		Identificarea de programe de finanțare externă și scrierea de proiecte.				
3.	RELAȚII COMUNITARE	Realizarea unor proiecte de parteneriat cu școlile din județul Galați;				
		Realizarea de campanii de				



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DOAMNA NICA" VALEA MĂRULUI
JUDEȚUL GALAȚI
TEL./ FAX 0236/ 863405
E-MAIL: scoalavaleamarului@yahoo.com

		strângere de fonduri în parteneriat cu Consiliul Reprezentativ al Părinților.				
--	--	---	--	--	--	--



12. MONITORIZARE ȘI EVALUARE

Proiectul va fi monitorizat prin planificările periodice pe arii curriculare de activitate didactică și managerială și evaluări interne realiste ale factorilor implicați.

Fiecare domeniu funcțional va fi analizat și se va interveni în stabilirea priorităților la un moment dat.

Realizările sau nerealizările planului de dezvoltare instituțională se vor regăsi în analiza managerială semestrială și vor fi aduse în discuția consiliului educațional al școlii.

Principala grijă în monitorizare va fi urmărirea impactului asupra grupurilor țintă cărora ne adresăm și la care ne raportăm: elevii părinții, cadrele didactice și nedidactice, comunitatea locală și partenerii de proiecte pentru a corecta din mers eventualele disfuncții.

Evaluarea finală a proiectului se va face prin măsurarea gradului de realizare a descriptorilor stabiliți.

NR.	ACȚIUNE	RESPONSABIL	PARTENERI	TERMEN	INSTRUMENTE	INDICATORI
1	Elaborarea și afișarea proiectului de dezvoltare instituțională	Director Responsabil CEAC	Cadre didactice Părinți Comunitatea locală	octombrie	Fișe de apreciere	criterii de realizare PDI
2	Proiectarea și aplicarea curriculumului la decizia școlii	Responsabilii comisiilor metodice	ISJ Galați Părinți Elevi Comunitatea locală	Luna octombrie a fiecărui an școlar	Fișă de aprobare a CDȘ-ului	Standarde de evaluare
3	Proiecte de parteneriate	Director Consilier educativ	Toate cadrele didactice Personal auxiliar	Lunar	Fișe de evaluare	Număr proiecte



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DOAMNA NICA" VALEA MĂRULUI
JUDEȚUL GALAȚI
TEL./ FAX 0236/ 863405
E-MAIL: scoalavaleamarului@yahoo.com

4	Perfecționarea cadrelor didactice prin participarea la cursuri de formare;	Director Responsabil Comisie Formare continuă	Toate cadrele didactice Comunitatea locală ISJ Galați CCD Galați Alte instituții	Pe tot parcursul derulării proiectului	Statistica absolvirii cursurilor	Nr cadre înscrise Nr. credite dobândite
5	Asigurarea condițiilor materiale optime pentru desfășurarea procesului instructiv-educativ;	Director Contabil	Cadre didactice Comunitatea	permanent	Întocmirea bugetului	bugetul
6	Situația spațiilor de învățământ și a clădirilor școlare	Director		zilnic	rapoarte	Nr. revizii

“Pentru o școală lucrul cel mai rău este să lucreze în principal cu metodele fricii, forței și autorității artificiale. Dați în mâna educatorilor cât mai puține măsuri coercitive cu puțință astfel încât singura sursă a respectului față de ei să fie calitățile lor umane și intelectuale”
(Albert Einstein – “Cum văd eu lumea”)

DIRECTOR,
Prof. Sîrghie Elena



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DOAMNA NICA" VALEA MĂRULUI
JUDEȚUL GALAȚI
TEL./ FAX 0236/ 863405
E-MAIL: scoalavaleamarului@yahoo.com